



**Sindicalistas
sin fronteras**
ISCOD **UGT** 

Plan de actuación Ejercicio 2026

ÍNDICE

INTRODUCCIÓN	3
ACTIVIDADES DE COOPERACIÓN	3
1. Relación de convenios a ejecutar en 2026.	3
2. Relación de proyectos a ejecutar en 2026.	5
3. Financiadores de convenios y proyectos.	10
4. Países beneficiarios.	11
5. Convenios y proyectos por objetivos estratégicos.	14
6. Estructura de gestión de los RRHH.	18
PRESUPUESTO	19
1. Resumen presupuestario.	19
INGRESOS	20
1. Ingresos de convenios y proyectos.	20
2. Fondo de Solidaridad de UGT (FSUGT)	21
3. Otros ingresos	24
GASTOS DE ACTIVIDADES	25
1. Gastos de actividades.	26
2. Gastos de estructura.	26
3. Evolución anual de ejecución presupuestaria.	26

INTRODUCCIÓN

La Ley 50/2002 de Fundaciones, de 26 de diciembre, en su artículo 25.8 establece: el Patronato elaborará y remitirá al Protectorado, en los últimos tres meses de cada ejercicio, un plan de actuación, en el que queden reflejados los objetivos y las actividades que se prevea desarrollar durante el ejercicio siguiente.

De la misma forma, en los Estatutos de la Fundación se recoge en el artículo 15 que el patronato aprobará el plan de actuación preparado por el Consejo de Dirección para dar cumplimiento de los objetivos fundacionales, misión y visión de Sindicalistas sin Fronteras ISCOD UGT.

El presente Plan de Actuación ha sido elaborado conforme el modelo de Plan de Actuación de las Entidades sin fines lucrativos. Para su correcta interpretación, han de tenerse en cuenta los siguientes aspectos:

- El Plan presenta un estimado presupuestario para el año 2026, considerando las actividades que se ejecutan en el marco de los Convenios plurianuales financiados por la Agencia Española de Cooperación al Desarrollo (AECID). Asimismo, refleja las derivadas de programas y proyectos en marcha o concedido que, por su naturaleza, tienen un período de ejecución que en ocasiones supera al año natural.
- Además de los fondos de origen público, incorpora los fondos provenientes del Fondo de Solidaridad de UGT, cuyo objetivo es canalizar la solidaridad del sindicato con organizaciones frateras y la realización de actividades de sensibilización, educación para la transformación, cooperación para el desarrollo y fortalecimiento de la Fundación ISCOD.

En consecuencia, este Plan de Actuación consolida todos los ingresos y gastos presupuestarios, conforme lo dispuesto en la legislación vigente.

ACTIVIDADES DE COOPERACIÓN

1. Relación de convenios a ejecutar en 2026.

La tabla a continuación detalla los convenios, el territorio en el que se desarrollarán, el organismo financiador, la previsión de imputación del gasto a dicha financiación durante el ejercicio 2026, el importe de la financiación definitiva. Teniendo en cuenta que se trata de convenios plurianuales, ha de tenerse en cuenta que la imputación y planificación es también plurianual. Finalmente, el desglose de los socios locales en cada caso.

NOMBRE CONVENIO	TERRITORIO	FINANCIADOR	IMPUTACIÓN SUBV. 2026	SUBVENCIÓN CONCEDIDA	SOCIO LOCAL
Hacia la transición ecológica justa en los sectores minero, energético y agrícola de los países andinos con énfasis en el trabajo decente.	Ecuador, Perú, Venezuela, Bolivia Y Colombia	AECID	839.949,75	3.000.000,00	PLADES, AURY, CUT, ASTAC, CDES.
AGRO CRECE. Fortalecimiento sindical y mejora de la producción para la seguridad alimentaria en el sector agropecuario de Cuba	CUBA	AECID	726.603,50	2.906.414,00	CTC, SNTA, SNTAFT
TOTALES			1.566.553,25	5.906.414,00	

2. Relación de proyectos a ejecutar en 2026.

A continuación, se detallan los proyectos que está previsto que se desarrollen durante el ejercicio 2026, el territorio en el que se desarrollarán, el organismo financiador, la previsión del gasto imputable a dicho proyecto durante el mencionado ejercicio, el importe total de la concesión definitiva – en algunos casos a imputar plurianualmente - y, finalmente, el socio local con el que desarrollemos cada uno en el terreno. Cabe resaltar en este apartado el apoyo importante de las estructuras territoriales de UGT.

NOMBRE PROYECTO/PROGRAMA	TERRITORIO	FINANCIADOR	SUBVENCIÓN A EJECUTAR EN 2026	SUBVENCIÓN CONCEDIDA	S. LOCAL
1. Programa Para La Protección De Los Derechos Laborales En Materia De Salud Y Seguridad En El Trabajo Y El Derecho A Un Medio Ambiente Sano De La Población De La Región Metropolitana Del Valle De Sula – Región 01	Honduras	Generalitat Valenciana	198.341,77	607.121,00	CNP+LH
2. Empoderamiento económico de mujeres para la sostenibilidad ambiental y económica de la agroindustria en el municipio de Yalagüina, Madriz	Nicaragua	AECID	11.000,00	347.640,65	COOPRAMACI
3. Innovación tecnológica para la sostenibilidad ambiental y económica de microempresas lideradas por mujeres en el municipio de Yalagüina	Nicaragua	AEXCID	21.894,28	410.721,33	COOPRAMACI
4. Trabajo, pero con Orgullo: Sindicatos salvadoreños contra	El Salvador	Gobierno de La Rioja	39.365,71	200.000,00	FEASIES

las LGBTIFOBIAS en los lugares de trabajo					
5. Con-Vivir: una iniciativa de educación para la transformación social	La Rioja	Gobierno de La Rioja	29.419,36	50.000,00	Delegación de ISCOD en La Rioja
6. Promoción de los derechos digitales de los trabajadores y trabajadoras en Argentina a través del fortalecimiento de las organizaciones sindicales y la democracia (Consortio con la Fundación UOCRA, CTA Autónoma y Progetto Sud)	Argentina	UE	28.629,17	34.058,00	Fundación UOCRA para la Educación de los Trabajadores Constructores, Central de Trabajadores de la Argentina (CTA-Autónoma)
7. Maquilando con derechos. Personas trabajadoras fortalecen los DESCA desde una perspectiva sindical, feminista y diversa en Centroamérica (El Salvador, Guatemala, Honduras y Nicaragua)	El Salvador, Guatemala, Honduras Y Nicaragua	Generalitat Valenciana	366.256,35	896.093,00	FEASIES
8. Mujeres bordadoras fortalecidas y organizadas contra el trabajo forzoso	El Salvador	Govern Balear	16.074,95	125.000,00	FEASIES
9. Estrategia de educación y sensibilización para una ciudadanía comprometida con la diversidad	Comunitat Valenciana	Generalitat Valenciana	55.500,00	111.767,00	Delegación de ISCOD en País Valencià
10. Cosechando Derechos: Tacubeñas empoderando sus cuerpos y territorios frente a las violencias	El Salvador	Principado de Asturias	6.300,00	108.250,00	FEASIES

de género desde la acción ecofeminista					
11. Promoción del sistema público de educación en la Región de Marrakech Safi a través del refuerzo de competencias y la implicación de los diferentes actores de la comunidad socio-educativa.	Marruecos	Gobierno de La Rioja	116.425,85	200.000,00	CDT
12. Desarrollo inclusivo y sostenible a través de emprendimientos productivos y diálogo social en la región amazónica de Loreto	Perú	Gobierno de La Rioja	157.751,66	200.000,00	PLADES
13. Alianza contra el trabajo forzoso: por un trabajo digno!	La Rioja	Gobierno de La Rioja	30.395,38	40.000,00	Delegación de ISCOD en La Rioja
14. Promoviendo un ambiente laboral igualitario y libre de discriminación y violencia de género. Cooperación Técnica	República Dominicana / País Valencià	Generalitat Valenciana	76.461,69	218.122,00	CIMTRA y UGT PV
15. Mejora de la producción, ingresos y defensa de los intereses de 12 GIE de transformación alimentaria	Senegal	Generalitat Valenciana	213.692,00	446.030,00	CNTS
16. Inclusión sociolaboral y desarrollo en el Valle de Sula	Honduras	UE	274.187,37	700.000,00	CUTH, CEDVS e ISCOD (Consortio)
17. El momento de las personas trabajadoras en Guatemala	Guatemala	UE	175.042,31	650.000,00	CGTG e ISCOD (Consortio)
18. Mujeres y personas LGBTI+ trabajadoras reforzando la democracia, los derechos humanos y las libertades	El Salvador	UE	23.602,34	713.895,00	FEASIES, Las Dignas e ISCOD (Consortio)

fundamentales en El Salvador					
19. Impulsando el trabajo decente y alianzas sociales para la sostenibilidad medioambiental en el sector minero en Oyón (Lima Región)	Perú	Agencia Andaluza de Cooperación Internacional al Desarrollo (AACID)	34.720,00	80.000,00	CATP
20. Por nuevas formas de hacer política desde y para las mujeres del Distrito de Jiquilisco en El Salvador: defendiendo el derecho a tener derechos.	El Salvador	Principado de Asturias	44.785,60	100.000,00	Movimiento Salvadoreño de Mujeres (MSM)
21. Protección, atención y justicia para personas defensoras indígenas en san Martín (Perú)	Perú	Principado de Asturias	64.456,64	108.250,00	CATP- Asoc. Paz y Esperanza
22. Empleabilidad y trabajo digno en el sector doméstico en Casablanca-Settat	Marruecos	Govern Balear	109.677,35 €	125.000,00	CDT Marruecos
23. Desde Asturias al mundo: estudiantes, delegados y afiliados sindicales, mujeres rurales y entidades del tercer sector en defensa del trabajo decente y los Derechos Humanos de las cortadoras de café en El Salvador	Asturias	Principado de Asturias	13.594,00	18.000,00	Delegación de ISCOD en Asturias
24. Transformant les aules II: Veus per la justícia social	Illes Balears	Govern Balear	42.521,50 €	85.043,00	Delegación de ISCOD en Illes Balears
25. Promoviendo el trabajo decente y libre de violencia para las trabajadoras del sector informal en República Dominicana	República Dominicana	AACID	120.009,50	240.019,00	CIMTRA

26. Formación técnica como medio de mejora de la empleabilidad y acceso al trabajo decente en el sector del trabajo doméstico en Marruecos	Marruecos	Gobierno de La Rioja	93.891,88	199.998,58	Confederación Democrática del Trabajo (CDT)
27. Promoción del trabajo decente en el sector floricultor del Departamento de Cundinamarca, Colombia.	Colombia	Gobierno de La Rioja	94.762,25	193.794,50	Confederación de Trabajadores de Colombia (CTC)
28. Tejiendo narrativas inclusivas en defensa de los derechos humanos y contra toda forma de discriminación	La Rioja	Gobierno de La Rioja	27.473,34	29.993,84	Delegación de ISCOD en La Rioja
29. Mujeres transformando sus microempresas	Nicaragua	Junta de Comunidades de Castilla-La Mancha	66.000,00	66.000,00	COOPRAMACI
30. Refuerzo técnico y organizativo para aumentar la productividad e ingresos de 278 pequeños productores agrícolas, mujeres y hombres, de la C. de Tekane	Mauritania	AECID	266.391,58	532.783,15	CNTM
31. Confluències IV: Biblioteques de Mallorca, agents de transformació social	Illes Balears	Govern Balear	34.313,33	39.980,00	Delegación de ISCOD en Illes Balears
32. Mujeres al frente: fortaleciendo su liderazgo en el sistema educativo y sindical marroquí	Marruecos	Generalitat Valenciana	114.568,50	229.137,00	SNE-FDT
TOTALES			2.967.505,66	8.106.697,05	

3. Financiadores de convenios y proyectos.

La Fundación ISCOD en el año 2026 tendrá la aportación del Fondo de Solidaridad de UGT por importe de 500.000€. Parte de esos fondos irán destinados a financiar los proyectos y convenios.

Además, contaremos con la financiación de las siguientes entidades:

FINANCIADOR	IMPUTACIÓN SUBV. 2026	SUBVENCIÓN CONCEDIDA
AECID (*)	1.843.944,83	6.786.837,80
AACID	154.729,50	320.019,00
AEXCID	21.894,28	410.721,33
GENERALITAT VALENCIANA	1.024.820,31	2.508.270,00
GOBIERNO DE LA RIOJA	589.485,43	1.113.786,92
GOVERN BALEAR	202.587,13	375.023,00
JUNTA DE COMUNIDADES DE CASTILLA LA MANCHA	66.000,00	66.000,00
PRINCIPADO DE ASTURIAS	129.136,24	334.500,00
UNIÓN EUROPEA	501.461,19	2.097.953,00
TOTALES	4.534.058,91 €	14.013.111,05 €

(*) Incluyendo Convenios.

Es importante considerar en algunas Comunidades Autónomas puede darse la firma de Convenios para actuación dentro del mismo año.

En comparación con el año anterior, lo más destacable y llamativo es el descenso en la presencia de la financiación local y la desaparición o decrecimiento pronunciado en algunas Comunidades Autónomas.

Asimismo, es importante resaltar el notable incremento de fondos de la Unión Europea. Como financiador, es el más reciente en ISCOD y un espacio que se ha abierto recientemente gracias a un excelente trabajo coordinado desde terreno y sede central, hacia las oficinas de la UE.

4. Países beneficiarios.

Las zonas geográficas en las que trabajará en el año 2026 la Fundación ISCOD son las siguientes:

En América Latina y Caribe, presencia en 11 países:

TERRITORIO (por país o región)	FINANCIADOR	A EJECUTAR EN 2026	SUBVENCIÓN CONCEDIDA	S. LOCAL
Argentina	UE	28.629,17	34.058,00	Fundación UOCRA para la Educación de los Trabajadores Constructores, Central de Trabajadores de la Argentina (CTA-Autónoma)
Colombia	Gobierno de La Rioja	94.762,25	193.794,50	Confederación de Trabajadores de Colombia (CTC)
Cuba	AECID-Convenios	726.603,50	2.906.414,00	CTC, SNTA, SNTAFT
El Salvador	Gobierno de La Rioja	39.365,71	200.000,00	FEASIES
	Govern Balear	16.074,95	125.000,00	FEASIES
	Principado de Asturias	6.300,00	108.250,00	FEASIES
	Principado de Asturias	44.785,60	100.000,00	FEASIES, LAS DIGNAS e ISCOD (Consortio)
	UE	23.602,34	713.895,00	Movimiento Salvadoreño de Mujeres (MSM)
Guatemala	UE	175.042,31	650.000,00	CGTG e ISCOD (Consortio)
Honduras	UE	274.187,37	700.000,00	CUTH, CEDVS e ISCOD (Consortio)
	Generalitat Valenciana	198.341,77	607.121,00	CNP+LH
Nicaragua	AECID	11.000,00	347.640,65	COOPRAMACI
	AEXCID	21.894,28	410.721,33	COOPRAMACI
	Junta de Comunidades de Castilla-La Mancha	66.000,00	66.000,00	COOPRAMACI

Perú	Principado de Asturias	34.720,00	80.000,00	CATP- ASOC. PAZ Y ESPERANZA
	Gobierno de La Rioja	157.751,66	200.000,00	PLADES
	AACID	64.456,64	108.250,00	CATP
República Dominicana	AACID	120.009,50	240.019,00	CIMTRA
	Generalitat Valenciana	76.461,69	218.122,00	Confederación Nacional de Unidad Sindical (CNUS) y UGT PV
El Salvador, Guatemala, Honduras y Nicaragua	Generalitat Valenciana	366.256,35	896.093,00	Federación de Asociaciones y Sindicatos Independientes de El Salvador (FEASIES)
Ecuador, Perú, Bolivia y Colombia	AECID-Convenios	839.949,75	3.000.000,00	PLADES, AURY, CUT, ASTAC, CDES,
TOTAL		3.386.194,84	11.905.378,48	

En África, tres países:

TERRITORIO	FINANCIADOR	A EJECUTAR EN 2026	SUBVENCIÓN CONCEDIDA	SOCIO LOCAL
Marruecos	Generalitat Valenciana	114.568,50	229.137,00	SNE-FDT
	Gobierno de La Rioja	116.425,85	200.000,00	CDT
	Gobierno de La Rioja	93.891,88	199.998,58	CDT
	Govern Balear	109.677,35	125.000,00	CDT
Mauritania	AECID	266.391,58	532.783,15	CNMT
Senegal	Generalitat Valenciana	213.692,00	446.030,00	CNTS
TOTAL		914.647,16	1.732.948,73	

En España, los proyectos de educación para el desarrollo y la ciudadanía global a ejecutar durante 2026 serán siete.

En 2026 se aprecia un descenso importante en el volumen económico de los proyectos en comparación con el año 2025, que registró una cartera más voluminosa. En concreto, el monto

de las subvenciones concedidas para 2025 fue de 868.049,04 €, frente a los 374.783,84 € de 2026.

TERRITORIO	FINANCIADOR	A EJECUTAR EN 2026	SUBVENCIÓN CONCEDIDA	SOCIO LOCAL
Comunitat Valenciana	Generalitat Valenciana	55.500	111.767,00	Delegación de ISCOD en País Valencià
La Rioja	Gobierno de La Rioja	29.419,36	50.000,00	Delegación de ISCOD en La Rioja
	Gobierno de La Rioja	30.395,38	40.000,00	Delegación de ISCOD en La Rioja
	Gobierno de La Rioja	27.473,34	29.993,84	Delegación de ISCOD en La Rioja
Illes Balears	Govern Balear	42.521,50 €	85.043,00	Delegación de ISCOD en Illes Balears
	Govern Balear	34.313,33	39.980,00	Delegación de ISCOD en Illes Balears
Asturias	Principado de Asturias	13.594,00	18.000,00	Delegación de ISCOD en Asturias
TOTALES		233.217,00	374.783,84	

ISCOD UGT cuenta con presencia territorial en prácticamente todas las comunidades autónomas y personal técnico en La Rioja, la Comunitat Valenciana, Extremadura, Illes Balears, el Principado de Asturias y nuestra sede central en Madrid. Además, contamos con siete delegaciones en el exterior: Guatemala, Honduras, Cuba, Colombia, Perú, Marruecos, Senegal.

Desde todas ellas, se ejecutan las acciones de cooperación y de educación para la transformación social y la ciudadanía global, con un impacto en más de 15 países. Estimamos que, para 2026, el impacto de nuestras acciones podrá superar las 36.000 personas como implicadas directas, de las que un 65 % serán mujeres y el 35% hombres.

5. Convenios y proyectos por objetivos estratégicos.

La Fundación ISCOD estructura sus acciones de cooperación, educación para la transformación social y la ciudadanía global, y el trabajo en red e incidencia y comunicación política en torno a cinco grandes objetivos, contenidos en el Plan Estratégico de la organización. Estos objetivos son:

1. **Defender el trabajo decente y los medios de vida dignos**, promoviendo los derechos laborales y las libertades sindicales en todo el mundo.
2. **Reforzar el diálogo social y la participación democrática**, acompañando a nuestras contrapartes en el fortalecimiento de sus capacidades organizativas.
3. **Promover la igualdad de género y erradicar todas las formas de discriminación y violencia contra las mujeres** en el mundo del trabajo.
4. **Impulsar una transición justa**, que ponga en el centro a las personas trabajadoras y sus comunidades ante el cambio climático y los modelos económicos extractivos.
5. **Promover sociedades críticas, empoderadas y transformadoras** que impulsen cambios hacia nuevos modelos sostenibles y respetuosos con los Derechos Humanos y con el valor de la solidaridad.

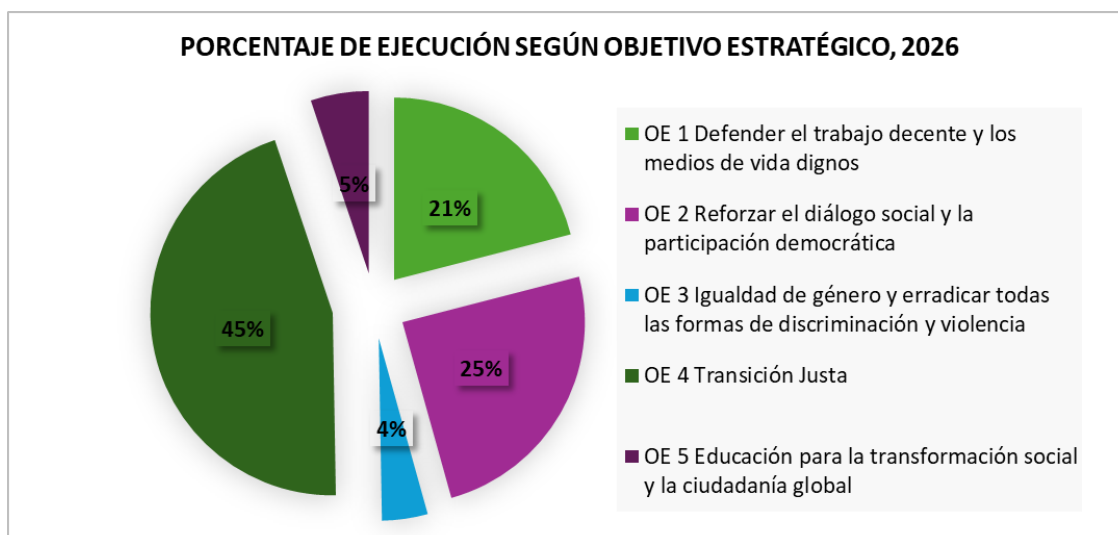
Aunque cada proyecto se articula en torno a un objetivo primario —como trabajo decente, diálogo social, igualdad de género, transición justa —, la mayoría incorpora objetivos secundarios que refuerzan dimensiones transversales. Es decir, los objetivos actúan de forma interseccional e interdependiente, sirviendo en ocasiones tanto como herramientas como un fin en sí mismos dentro de cada una de las líneas de actuación.

Esta dinámica refleja un enfoque de trabajo que integra propuestas y respuestas ante realidades altamente complejas y distintas entre ellas. Así, la defensa del trabajo decente se complementa con la igualdad y la sostenibilidad; el diálogo social se refuerza con la perspectiva de género; y la transición justa integra empleo digno y participación democrática

La interseccionalidad de los objetivos estratégicos de ISCOD refleja un enfoque integral que trasciende la ejecución aislada de cada línea de acción. Esta interrelación evidencia que la defensa de derechos laborales se vincula con la igualdad y la sostenibilidad; que el diálogo social se potencia mediante la inclusión y la diversidad; y que la transición hacia modelos productivos sostenibles se conecta con la generación de empleo digno y el empoderamiento femenino.

De igual modo, la educación para la ciudadanía crítica actúa como catalizador para consolidar sociedades más justas y democráticas. Este entramado de sinergias permite que los proyectos no solo cumplan con su objetivo principal, sino que contribuyan simultáneamente a otros ejes estratégicos, maximizando impacto, coherencia con los ODS y sostenibilidad a largo plazo.

De acuerdo con el objetivo principal de cada una de las acciones previstas para 2026, el total de fondos a ejecutar se distribuye de la siguiente manera:



A continuación, se presentan las tablas desglosadas según objetivo, por territorio, financiador y montos (anual para 2026 y total de subvención concedida).

OE 1 Defender el trabajo decente y los medios de vida dignos				
TERRITORIO	FINANCIADOR	A EJECUTAR EN 2026	SUBVENCIÓN CONCEDIDA	S. LOCAL
Colombia		94.762,25	193.794,50	CTC Colombia
Marruecos	Gobierno de La Rioja	93.891,88	199.998,58	Confederación Democrática del Trabajo (CDT)
Honduras	UE	274.187,37	700.000,00	CUTH, CEDVS e ISCOD (Consorcio)
Honduras	Generalitat Valenciana	198.341,77	607.121,00	CNP+LH
Senegal	Generalitat Valenciana	213.692,00	446.030,00	CNTS
República Dominicana	Generalitat Valenciana	76.461,69	218.122,00	Confederación Nacional de Unidad Sindical y UGT PV
TOTALES		951.336,96	2.365.066,08	

OE 2 Reforzar el diálogo social y la participación democrática				
TERRITORIO	FINANCIADOR	A EJECUTAR EN 2026	SUBVENCIÓN CONCEDIDA	S. LOCAL
Argentina	UE	28.629,17	34.058,00	Fundación UOCRA
El Salvador	Gobierno de La Rioja	39.365,71	200.000,00	FEASIES
	UE	23.602,34	713.895,00	FEASIES, Las Dignas e ISCOD
El Salvador, Guatemala, Honduras Y Nicaragua	Generalitat Valenciana	366.256,35	896.093,00	FEASIES
Marruecos	Govern Balear	109.677,35 €	125.000,00	CDT
Guatemala	UE	175.042,31	650.000,00	CGTG e ISCOD
Perú	AACID	34.720,00	80.000,00	CATP
	Gobierno de La Rioja	157.751,66	200.000,00	PLADES
	Principado de Asturias	64.456,64	108.250,00	CATP- Asoc. Paz y Esperanza
República Dominicana	AACID	120.009,50	240.019,00	CIMTRA
TOTALES		1.119.511,03	3.247.315,00	

OE 3 Igualdad de género y erradicar todas las formas de discriminación y violencia				
TERRITORIO	FINANCIADOR	A EJECUTAR EN 2026	SUBVENCIÓN CONCEDIDA	S. LOCAL
El Salvador	Govern Balear	16.074,95	125.000,00	FEASIES
		6.300,00	108.250,00	FEASIES
	Principado de Asturias	44.785,60	100.000,00	Movimiento Salvadoreño de Mujeres (MSM)
Marruecos	Gobierno de La Rioja	116.425,85	200.000,00	CDT
TOTALES		183.586,40	533.250,00	

OE 4 Transición Justa				
TERRITORIO	FINANCIADOR	A EJECUTAR EN 2026	SUBVENCIÓN CONCEDIDA	S. LOCAL
Cuba	AECID-Convenios	726.603,50	2.906.414,00	CTC, SNTA, SNTAFT
Ecuador, Perú, Bolivia Y Colombia	AECID-Convenios	839.949,75	3.000.000,00	PLADES, AURY, CUT, ASTAC, CDES
Mauritania	AECID	266.391,58	532.783,15	CNTM
Marruecos	Generalitat Valenciana	114.568,50	229.137,00	SNE-FDT
Nicaragua	AECID	11.000,00	347.640,65	COOPRAMACI
	AEXCID	21.894,28	410.721,33	COOPRAMACI
	Castilla-La Mancha	66.000,00	66.000,00	COOPRAMACI
TOTALES		2.046.407,61	7.492.696,13	

OE 5 Educación para la transformación social y la ciudadanía global				
TERRITORIO	FINANCIADOR	A EJECUTAR EN 2026	SUBVENCIÓN CONCEDIDA	S. LOCAL
Comunitat Valenciana	Generalitat Valenciana	55.500,00	111.767,00	Delegación de ISCOD en el País Valencià
La Rioja	Gobierno de La Rioja	29.419,36	50.000,00	Delegación de ISCOD en La Rioja
		30.395,38	40.000,00	
		27.473,34	29.993,84	
Illes Balears	Govern Balear	42.521,50	85.043,00	Delegación de ISCOD en Illes Balears
		34.313,33	39.980,00	
Asturias	Principado de Asturias	13.594,00	18.000,00	Delegación de ISCOD en Asturias
TOTALES		233.217,00	374.783,84	

6. Estructura de gestión de los RRHH.

De acuerdo con los proyectos de cooperación gestionados a la fecha de este Plan de Actuación, la estructura de recursos humanos prevista por la Fundación para 2026 consta de una plantilla de 20 personas.

Su distribución por sexos es de 15 trabajadoras y 5 trabajadores.

Desde el punto de vista geográfico:

- **España**
 - Sede de Comunidad de Madrid (sede central): 5
 - Sede de País Valencià: 2
 - Sede de Extremadura: 1
 - Sede de les Illes Balears: 2
 - Sede de La Rioja: 2
 - Sede de Principado Asturias: 1
- **Fuera de España**
 - Colombia: 1
 - Marruecos: 1
 - Guatemala: 1
 - Honduras: 1
 - Cuba: 1
 - Perú: 1
 - Senegal: 1

Todos/as los/as trabajadores/as tienen licenciaturas o estudios de grado y una gran mayoría de posgrado.

Los/as técnicos/as de proyectos acumulan una dilatada experiencia de gestión en el mundo de la cooperación, tanto en ISCOD como en ONG con objetivos afines.

PRESUPUESTO

El año 2026 se presenta como un ejercicio en el que existe un equilibrio entre los ingresos previstos y los gastos propios de la actividad de la Fundación. Es un año en el que, además, con la renovación del Plan Estratégico, nos encontramos en un momento determinante para consolidar un modelo de gestión y fortalecer internamente la organización, conforme las líneas estratégicas y mandato fundacional.

En este apartado, presentamos la previsión de la distribución de ingresos y de gastos para 2026.

1. Resumen presupuestario.

		EUROS
INGRESOS		5.041.058,91 €
1. Ingresos de otros financiadores para gestionar proyectos		4.534.058,91 €
2. Ingresos del Fondo de Solidaridad de UGT		500.000,00 €
3. Cuotas y donaciones		7.000,00 €
		EUROS
GASTOS		5.041.058,91 €
1. Gastos de actividades		4.793.920,85 €
2. Gastos de estructura		247.138,06 €
		EUROS
TOTAL RESULTADO PRESUPUESTARIO		0,00€

Modelo abreviado de presupuesto expresado siguiendo el modelo que la Fundación debe aportar en el Plan de Actuación que se debe presentar al Protectorado de Fundaciones del Ministerio de Cultura y Deporte y que debe de ser aprobado en el presente Patronato:

Saldo operacional (ingresos-gastos):

MODELO ABREVIADO			
Presupuesto de la Fundación Instituto Sindical de Cooperación al Desarrollo			
Ejercicio 2026			
Epígrafes	Gastos	Epígrafes	Ingresos
1. Ayudas monetarias	3.420.342,04	1. Subvenciones del sector público	4.534.058,91
2. Gastos de personal	1.106.583,09	2. Aportaciones privadas	500.000,00
3. Actividades proyectos de sensibilización	152.799,88	3. Otro tipo de ingresos	7.000,00
4. Otras empresas, promoción, viajes, institucionales, formación y otros	178.618,54		
5. Suministros, comunidad,	155.715,36		
6. Otros gastos de explotación	7.000,00		
7. Bancarios e intereses devol.	20.000,00		
Total gastos operacionales	5.041.058,91	Total ingresos operacionales	5.041.058,91

INGRESOS

1. Ingresos de convenios y proyectos.

Durante el año 2026, se prevé la continuidad en la ejecución de los Convenios Plurianuales aprobados por la AECID en la convocatoria de 2022 y cuya ejecución está prevista hasta mayo de 2027. Asimismo, está prevista la continuación en la ejecución de proyectos plurianuales de la Unión Europea, fundamentalmente en la región centroamericana.

Como organización, afrontaremos un escenario en el que los fondos han ido progresivamente disminuyendo en algunas Comunidades Autónomas. Este reto plantea la necesidad de seguir explorando vías alternativas de financiación, tanto en el ámbito local como en las convocatorias de la Unión Europea en el marco de un nuevo Marco Financiero Plurianual.

Adicionalmente, está previsto que, tras la presentación de las notas conceptuales sobre los próximos Convenios de la AECID, se inicie un periodo de negociaciones para la siguiente convocatoria. En este contexto, tendremos que destinar esfuerzos sustanciales en materia de capacidades técnicas, operativas y de incidencia en la identificación, formulación y seguimiento de los Convenios.

La Fundación ISCOD continuará trabajando en posicionarse como un referente en materia de cooperación sindical, diálogo social, transición justa, democracia, igualdad de género y cooperación feminista, gobernabilidad democrática y derechos laborales y sindicales, articulando proyectos que aporten un valor diferencial al ecosistema de la cooperación.

Para garantizar una gestión eficiente y coherente con el creciente volumen y complejidad de la cartera de proyectos y convenios, se identifica como prioritaria la necesidad de reforzar el departamento financiero, incorporando capacidades adicionales que permitan realizar un seguimiento presupuestario integrado, homogéneo y continuado. Adicionalmente, es conveniente explorar la posibilidad e incorporar un apoyo administrativo imputable a los proyectos para atender de forma adecuada la creciente carga administrativa y documental asociada a cada intervención.

Del mismo modo, resulta necesario fortalecer el apoyo desde sede central para África, con el fin de acompañar mejor los proyectos en curso y abrir nuevas oportunidades de financiación en la región.

Finalmente, se considera oportuno llevar a cabo una revisión de las descripciones de puestos de trabajo asociada a los cambios en la estructura de la organización, de tal manera que se asegure una distribución equilibrada de responsabilidades, mejorar la coordinación interna y optimizar los recursos disponibles.

Como puede verse en el **modelo abreviado** del presupuesto, la cuantía prevista de subvenciones a gestionar en 2026 será de **5.041.058,91 €**.

El importe total de proyectos y convenios gestionados, a nivel plurianual (que están en vigor y que se imputan a varios ejercicios) es de **14.013.111,05 €**.

Es importante destacar que lo presupuestado en este Plan de Actuación se refiere a los **32 proyectos y 2 convenios** que a la fecha están siendo gestionados y seguirán siéndolo en el año 2026, o han sido concedidos recientemente y cuyo inicio aún está pendiente. Es previsible que las cifras de proyectos gestionadas durante 2026 varíen debido a la aprobación de otros proyectos pendientes de resolución a partir de la fecha de hoy.

2. Fondo de Solidaridad de UGT (FSUGT)

El Fondo de Solidaridad de UGT tiene como objetivo apoyar la realización de las acciones de cooperación y de educación para la transformación social y ciudadanía global de la Fundación ISCOD. El aporte previsto para el año 2026 a los 32 proyectos y dos convenios en marcha imputables al FSUGT es el siguiente:

PAÍS DE ACTUACIÓN	NOMBRE PROYECTO	APORTE ISCOD 2026
Argentina	Promoción de los derechos digitales de los trabajadores y trabajadoras en Argentina a través del fortalecimiento de las organizaciones sindicales y la democracia (Consortio con la Fundación UOCRA, CTA Autónoma y Progetto Sud)	
Asturias	Desde Asturias al mundo: estudiantes, delegados y afiliados sindicales, mujeres rurales y entidades del tercer sector en defensa del trabajo decente y los Derechos Humanos de las cortadoras de café en El Salvador	1.500,00
Colombia	Promoción del trabajo decente en el sector floricultor del Departamento de Cundinamarca, Colombia.	6.659,89
Comunitat Valenciana	Estrategia de educación y sensibilización para una ciudadanía comprometida con la diversidad	11.112
El Salvador	Trabajo, pero con Orgullo: Sindicatos salvadoreños contra las LGBTIFOBIAS en los lugares de trabajo	4.570,89
	Mujeres y personas LGBTI+ trabajadoras reforzando la democracia, los derechos humanos y las libertades fundamentales en El Salvador	5.977,66
	Mujeres bordadoras fortalecidas y organizadas contra el trabajo forzoso	5.711,67
	Cosechando Derechos: Tacubeñas empoderando sus cuerpos y territorios frente a las violencias de género desde la acción ecofeminista	14.344,00
	Por nuevas formas de hacer política desde y para las mujeres del Distrito de Jiquilisco en El Salvador: defendiendo el derecho a tener derechos.	1.989,89
El Salvador, Guatemala, Honduras Y Nicaragua	Maquilando con derechos. Personas trabajadoras fortalecen los DESCA desde una perspectiva sindical, feminista y diversa en Centroamérica (El Salvador, Guatemala, Honduras y Nicaragua)	2.025,76
Guatemala	El momento de las personas trabajadoras en Guatemala	8.552,75
Honduras Honduras	Inclusión sociolaboral y desarrollo en el Valle de Sula	14.495,76
	Programa para la protección de los derechos laborales en materia de salud y seguridad en el trabajo y el derecho a un medio ambiente sano de la población de la Región Metropolitana del Valle de Sula – Región 01	917,03

Illes Balears	Transformant les aules II: Veus per la justícia social	3.100,00
	Confluències IV: Biblioteques de Mallorca, agents de transformació social	3.400,00
La Rioja	Con-Vivir: una iniciativa de educación para la transformación social	12.500,00
	Alianza contra el trabajo forzoso: por un trabajo digno!	13.000,00
	Tejiendo narrativas inclusivas en defensa de los derechos humanos y contra toda forma de discriminación	8.000,00
Marruecos	Formación técnica como medio de mejora de la empleabilidad y acceso al trabajo decente en el sector del trabajo doméstico en Marruecos	5.208,33
	Empleabilidad y trabajo digno en el sector doméstico en Casablanca-Settat	4.687,50
	Promoción del sistema público de educación en la Región de Marrakech Safi a través del refuerzo de competencias y la implicación de los diferentes actores de la comunidad socio-educativa.	8.154,12
	Mujeres al frente: fortaleciendo su liderazgo en el sistema educativo y sindical marroquí	
Mauritania	Refuerzo técnico y organizativo para aumentar la productividad e ingresos de 278 pequeños productores agrícolas, mujeres y hombres, de la C. de Tekane	5.000,00
Nicaragua	Empoderamiento económico de mujeres para la sostenibilidad ambiental y económica de la agroindustria en el municipio de Yalagüina, Madriz	
	Innovación tecnológica para la sostenibilidad ambiental y económica de microempresas lideradas por mujeres en el municipio de Yalagüina	4.282,21
	Mujeres transformando sus microempresas	11.074,13
Perú	Impulsando el trabajo decente y alianzas sociales para la sostenibilidad medioambiental en el sector minero en Oyón (Lima Región)	1.577,65
	Desarrollo inclusivo y sostenible a través de emprendimientos productivos y diálogo social en la región amazónica de Loreto	4.750,00
	Protección, atención y justicia para personas defensoras indígenas en san Martín (Perú)	15.480,00

República Dominicana	Promoviendo un ambiente laboral igualitario y libre de discriminación y violencia de género. Cooperación Técnica	
República Dominicana	Promoviendo el trabajo decente y libre de violencia para las trabajadoras del sector informal en República Dominicana	677,5
Senegal	Mejora de la producción, ingresos y defensa de los intereses de 12 GIE de transformación alimentaria	17.000,00
TOTAL		195.748,74

Igualmente, la aportación que se realiza a convenios:

País De Actuación	Nombre Proyecto	Aporte Iscod 2026
Cuba	Agro Crece. Fortalecimiento Sindical Y Mejora De La Producción Para La Seguridad Alimentaria En El Sector Agropecuario De Cuba	24.500,00
Ecuador, Perú, Bolivia y Colombia	Hacia La Transición Ecológica Justa En Los Sectores Minero Energético Y Agrícola De Los Países Andinos Con Énfasis En El Trabajo Decente	32.613,20
Total		57.113,20

Por lo tanto, el destino final los 500.000€ aportados por el FSUGT para este año 2026 se desglosa en tres vías principales:

FONDO SOLIDARIDAD UGT 2025	
Aportación exigida por financiadores a proyectos	195.748,74
Aportación exigida por financiadores a convenios	57.113,20
Gastos de estructura Fundación ISCOD	247.138,06
TOTAL	500.000,00 €

La aportación del FSUGT se aplica a las partidas previamente presupuestadas en la formulación de los proyectos, y también para complementar proyectos por diversas causas que puedan surgir, o por la aprobación de nuevos proyectos.

3. Otros ingresos

Corresponde al importe de las cuotas y donaciones recibidas por la Fundación.

INGRESOS	IMPORTE
Cuotas y donaciones	7.000,00 €

Durante el año 2026 está previsto, en la medida de lo posible, realizar un esfuerzo para mejorar la base social de la Fundación, tanto en su gestión - actualización de las cuantías, datos bancarios, comunicación, etc.- como en una ampliación de esta.

GASTOS DE ACTIVIDADES

Los gastos de actividades detallan todos los importes relativos a la ejecución de todas las acciones de ISCOD, sean de cooperación o de educación para la transformación social. Son, en todo sentido, importes directamente relacionados con su ejecución y, por tanto, contemplan movimientos internacionales atendiendo a la ejecución presupuestaria de cada acción y en cercana colaboración y coordinación con los socios locales.

Incluidos en este desglose se encuentran las partidas de envíos de fondos – transferencias que se realizan desde la Fundación hacia los socios ya que las subvenciones son abonadas a cuentas en España a nombre de ISCOD –. Se incluyen también los gastos de funcionamiento de las delegaciones territoriales o en el extranjero, gastos de identificación, evaluación, formulación, línea de base, viajes de seguimiento, y toda actividad relacionada con el desarrollo de los proyectos desglosados en los puntos 1 y 2 del Plan de Actuación. La **suma total de fondos** que inciden directa o indirectamente en el exterior es de **4.793.920,85 €**.

En este importe se incluyen también el importe de los proyectos a ejecutar de modo exclusivo en España, o que han sido incluidos dentro de actividades de proyectos de cooperación como actividad de sensibilización del proyecto. Este importe supone un total de **152.799,88 €**.

2. Gastos de actividades.

GASTOS DE ACTIVIDADES	IMPORTE EUROS
Gastos de personal	908.551,59 €
Gastos de proyectos y convenios de cooperación	3.518.988,20 €
Gastos de proyectos y sensibilización	152.799,88 €
Viajes y seguimientos	72.865,82
Gastos delegaciones exterior / territoriales	133.715,36
Otros gastos	7.000,00
SUMA TOTAL	4.793.920,85 €

Gastos de estructura.

Son todos los gastos necesarios para el mantenimiento y organización de la Fundación. Son gastos presupuestarios originados en España, sometidos a la normativa fiscal y laboral española, y bajo la identificación fiscal propia de la Fundación.

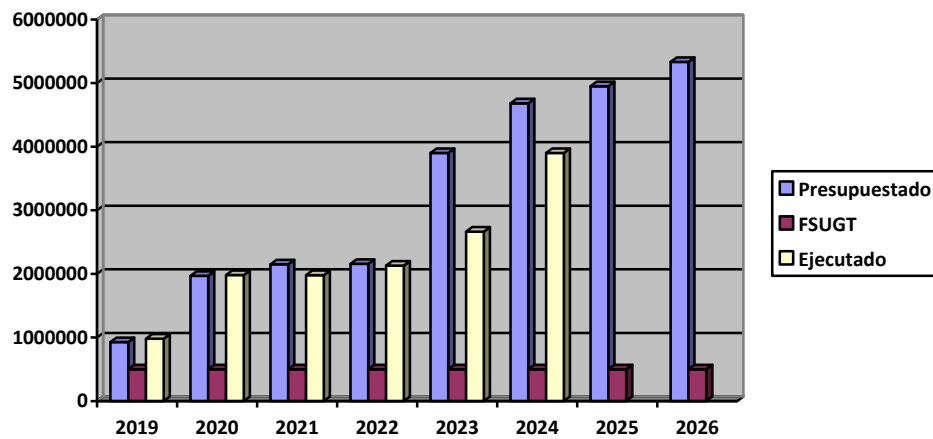
GASTOS DE ESTRUCTURA	IMPORTE
Gastos de personal	198.031,50
Gastos de formación	5.000,00
Trabajos realizados por otras empresas	10.000,00
Gastos de Promoción y aport. solidarias	7.500,00
Viajes para seguimientos	
Gastos delegaciones autonómicas	
Gastos de comunidad sede Madrid	22.000,00
Seguros	3.106,56
Gastos de participaciones institucionales	
Otros gastos explotación	
Gastos bancarios e intereses dev. proyectos	1.500,00
SUMA TOTAL	247.138,06 €

3. Evolución anual de ejecución presupuestaria.

El objeto de este esquema es tener una visión de conjunto de la evolución económica de la Fundación en los últimos años de funcionamiento. En azul se expresan las cantidades consignadas en el presupuesto inicial del año en cuestión, la partida del Fondo de Solidaridad de UGT ha permanecido fija en 500.000€ durante los últimos seis años y, por último, en amarillo

la cifra de la ejecución presupuestaria definitiva, exceptuando la de 2025 ya que aún no ha sido cerrado el año).

Se sigue observando una tendencia al crecimiento desde 2019, especialmente notable a partir del ejercicio 2023, año de concesión de los dos convenios de AECID:



FIRMA DEL PLAN DE ACTUACIÓN

D^a. María del Carmen Donate López, como secretaria del patronato de la Fundación Instituto Sindical de Cooperación al Desarrollo (ISCOD), CERTIFICA que el presente documento corresponde al Plan de Actuación, de la Fundación ISCOD correspondiente al ejercicio 2026; el cual está compuesto por 28 hojas y aprobado en la reunión del 20 de enero de 2026 celebrada en la casa del pueblo de la UGT.

En Madrid a 20 de enero de 2026



**Sindicalistas
sin fronteras**
ISCOD UGT

Fdo.: María del Carmen Donate López
Secretaria del Patronato